

## 目 录



### 专题报道

姬永涛到我公司开展专题党课辅导暨 2025 年党委理论学习中心组学习  
督学督查 ..... 张 俊/文( 2 )



### 工作快讯

陕煤地质集团任广军到我公司走访调研及专项监督检查 ..... 袁晓宇/文( 3 )  
生态科技工程公司小保当矸石充填系统改造工程顺利通过竣工验收 ..... 王 喆/文( 4 )  
生态修复工程公司承担的凉水井煤矿矿山地质环境保护与土地复垦方案  
顺利通过评审 ..... 侯怀勇/文( 5 )  
以练筑防 安全护航——生态科技工程公司小保当矸石充填运营项目安全  
月开展双场景应急实战演练 ..... 刘凌云/文( 5 )  
生态修复工程公司承担的冯家塔煤矿矿山地质环境保护与土地复垦方案  
顺利通过专家审查 ..... 侯 凯/文( 6 )  
闻“汛”而动护鄠邑 持续排查筑防线 ..... 南 卓/文( 6 )  
生态修复工程公司承担的郭家湾煤矿、青龙寺煤矿 2024 年度矿山地质  
环境治理恢复与土地复垦工程施工图设计顺利通过专家审查 ..... 侯 凯/文( 7 )  
生态修复工程公司承担的陕西能源凉水井矿业有限责任公司 2024 年度  
矿山地质环境保护与土地复垦监测工程顺利通过验收 ..... 王 军/文( 7 )



### 党风廉政建设

监督下沉一线 廉韵护航发展——天地地质公司纪委以监督赋能高质量  
发展 ..... 袁晓宇/文( 8 )



### 对外交流与学习

调研交流促合作 共谋发展新路径 ..... 宣 锐/文( 9 )  
义马煤业集团股份有限公司党委副书记任贵品一行到我公司小保当矸石  
充填项目调研交流 ..... 王 喆/文( 10 )



### 安全生产

公司开展“安全生产月”暨汛期专项督导检查 ..... 高少博/文( 10 )  
公司开展安全月事故案例学习及观后感活动 ..... 高少博/文( 11 )



### 职工文苑

矿桩基轰鸣催奋进 土方深处见匠心——陕西天地地质有限责任公司丽彩  
原料药及中间体项目纪实攻坚 ..... 张昕瑶/文( 12 )  
企业领导离任审计整改中应注意的问题 ..... 王雲鹤/摘编( 16 )  
<封面>:6月23日,陕煤地质集团党委委员、副总经理姬永涛,信息技术部主任李小军到  
我公司开展专题党课辅导,并对 2025 年党委理论学习中心组学习及意识形态工作进行督  
学督查。(张嘉淇)

## 专题报道

## 姬永涛到我公司开展专题党课辅导 暨 2025 年党委理论学习中心组学习督学督查

张俊/文



为深入贯彻中央八项规定精神学习教育，持续推进作风建设走深走实。6月23日，陕煤地质集团党委委员、副总经理姬永涛，信息技术部主任李小军到我公司开展专题党课辅导，并对2025年党委理论学习中心组学习及意识形态工作进行督学督查。公司党委书记、董事长张肃晨主持会议，公司领导班子成员、中层干部参加会议。

会议严格按照陕煤地质集团党委《关于开展集团领导讲专题党课暨2025年中心组学习及意识形态工作督查的通知》要求开展，主要包括查阅资料、集中学习、交流研讨、检查通报、专题党课和表态发言六个环节，内容丰富、重点突出、节奏紧凑、效果明显。

会议集体学习了《习近平总书记关于安全生产重要论述》《党员干部如何在日常工作中贯彻中央八项规定精神》《自然资源部关于进一步加强生产矿山生态修复监管工作的通知》三项内容，副总经理郝业、高翔、石琳结合学习内容和工作实际，分别做了交流研讨。大家在集中学习中深化认识，在研讨中统一思想，进一步强化了底线思维、责任意识和政治觉悟。

随后，李小军对公司2025年度中心组学习及意识形态工作开展情况进行了通报，并就存在问题提出意见建议。

姬永涛在点评讲话中表示，本次学习主题明确，程序规范，组织周密，严肃认真，有效有质，达到了理论学习的目的和要求；交流研讨结合了公司工作实际，政治站位高，既有理论上的见解和剖析，又有实践上的结合和考量，有一定的理论性、实践性、指导性，会议质量较高。

随后，姬永涛以“深悟中央八项规定精神，持之以恒正风肃纪，以作风建设新成效奋

力谱写陕煤地质高质量发展新篇章”为题,为党员干部上了一堂主题鲜明、内涵深刻、指导性很强的专题党课。党课围绕充分认识学习教育的重大意义,深入贯彻落实中央八项规定精神;清醒认识正风肃纪面临的新形势新任务,以钉钉子精神抓好作风建设;坚持高标准严要求,不断把学习教育成效转化为履职担当实效三个方面,引导大家进一步筑牢思想根基、提升作风水平、增强实干担当。

张肃晨代表领导班子作表态发言,他表示将深刻领会中央八项规定精神的重要意义,以实际行动践行中央八项规定精神;一是提高政治站位,强化思想认识;二是以上率下,发挥示范引领;三是抓实制度执行,强化监督问责;四是以优良作风保障公司高质量发展。

会议号召全体党员干部以此次党课为契机,坚决扛起作风建设责任,严守纪律规矩,筑牢廉洁防线,凝心聚力推动公司高质量发展再上新台阶。

 工作快讯

## 陕煤地质集团任广军到我公司走访调研及专项监督检查

袁晓宇/文

为进一步强化党风廉政建设,规范问题线索处置流程,提升公司纪检工作质效。6月18日,集团纪委书记任广军一行莅临我公司进行走访调研并针对问题线索受理处置工作开展监督检查。公司领导班子成员、主要部门负责人、纪检工作人员参加会议。

会前,集团机关党总支纪检书记刘帆对照相关制度规范,着重核查问题线索处置机制是否健全;是否建立问题线索处置台账;聚焦问题线索研判流程,讲解流程架构,从线索收集的渠道拓展,到是否受理范围的甄别方法,再到多维度分析处置方式,全链条的研判体系,为公司纪委问题线索处置工作指明了方向。

会议现场,各项汇报有序开展。党委书记、董事长张肃晨立足党建引领全局,系统梳理党委在强化政治建设、深化理论学习、推进基层党组织建设等方面的成果与规划;党委副书记、总经理王鑫聚



## 陕煤天地

焦企业经营发展,详细阐述现阶段的生产经营情况、市场拓展成效、重点项目推进情况;党委副书记、纪委书记秦缠民围绕问题线索处置工作以及工作成果,深入汇报纪委工作开展情况,全面展示了公司在各个方面的工作成效。

最后,集团纪委书记任广军对本次走访调研及监督检查情况进行总结,充分肯定了公司各项工作所取得的成绩,同时也提出了四点要求。一是强化引领保障,着力推动政治责任落实;二是强化治本攻坚,着力筑牢安全生产防线;三是强化作风建设,着力营造干事创业氛围;四是强化廉洁自律,着力践行忠诚、干净、担当。



我公司纪委将以此次监督检查为契机,进一步健全问题线索受理处置工作机制,加强业务培训,提升纪检干部的专业能力和综合素质,以更高标准、更严要求推进问题线索受理处置工作,不断助推公司党风廉政建设和反腐败工作向纵深发展。

## 生态科技工程公司小保当矸石充填系统改造工程顺利通过竣工验收

王 喆/文

6月19日,由公司中标承建的小保当矸石充填系统改造工程顺利通过建设单位组织的竣工验收。

本工程涵盖机修场地搭建改造系统等9项核心技术改造。项目聚焦现有生产系统痛点,通过优化设备工艺,强化安全防护体系,实现了生产效率提升、设备故障率降低、设备使用寿命延长的多重目标。通过此次技术改造,对项目日常运行中发现的部分短板及不足之处进行了针对性补充,使系统综合抗风险能力显著增强。

施工过程中,项目部通过科学规划施工流程,优化工序衔接,实现了九大系统改造的高效协同,最终圆满完成全部施工任务,工程一次验收合格率达100%。

此次改造工程的顺利竣工,为矸石充填系统生产效率提升注入强劲动力,未来项目部将继续坚持以技术创新为驱动,持续提升专业服务能力,为公司的改革转型发展贡献坚实力量。

## 生态修复工程公司承担的凉水井煤矿矿山地质环境保护与土地复垦方案顺利通过评审

侯怀勇/文

6月25日,我公司编制完成的《陕西能源凉水井矿业有限责任公司凉水井煤矿矿山地质环境保护与土地复垦方案》顺利通过评审。陕西省自然资源厅委托陕西省地质环境监测总站组织行业专家对《方案》进行了会议审查,陕西省自然资源厅生态修复处领导、陕西省地质环境监测总站业务负责人、凉水井矿业公司总工程师及计划经营部经理,我公司副总经理郝业、石琳及生态修复工程公司经理、技术人员参加了评审会议。

评审专家组听取了项目负责人关于《方案》编制的汇报,查阅了技术文件和图纸,经过质询、评议,专家组一致认为《方案》编制依据充分,资料翔实,结论可靠,工程部署合理,对《方案》编制质量给予充分肯定,同意通过审查。

该《方案》是甲方2025年度重点工作,公司加强编制工作的进度和质量,积极对接政府主管部门,最终以高效的服务、优质的成果赢得了甲方信任,为双方持续合作奠定了基础。

## 以练筑防 安全护航

——生态科技工程公司小保当矸石充填运营项目安全月开展双场景应急实战演练

刘凌云/文

为深入贯彻落实公司“安全生产月”活动部署,全面提升项目安全风险防控能力,6月7日,公司小保当采空区地表沉陷治理委托维护运营管理项目共组织30余人开展火灾事故与特种设备叉车倾覆事故双场景应急演练,通过实景模拟、实战检验,筑牢安全生产防线。

火灾事故应急演练模拟了车间液压油站因电气故障引发火情的极端场景。为保障演练安全,项目团队在空地搭建仿真场景,布置模拟液压油站设施,并以木材、废纸模拟易燃物起火。火情发生后,项目部立即启动响应机制,各应急小组闻令而动,灭火组携干粉灭火器、消防水带进行初期扑救,疏散组引导员工沿安全通道有序撤离,医疗组在集结点待命处置伤员,警戒组同步完成现场隔离,整个流程紧张有序,充分展现快速响应能力。

叉车事故演练模拟了叉车因超载运行且急转弯导致倾覆,驾驶员被压。事故发生后,

现场人员立即启动专项预案,经班长逐级上报后,应急指挥体系迅速运转,全过程严格遵循“先救人、后抢险”原则,实现科学高效救援。

此次双场景演练紧扣项目实际风险点,真实还原事故场景,不仅检验了应急预案的实操性,更显著提升了项目团队应急处置能力与多部门协同作战水平。项目团队会继续秉持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,持续加强安全生产管理工作,定期组织各类应急演练,不断完善应急预案,切实提高项目部应对突发事件的能力,为项目的安全生产稳定运营提供坚实保障。

## 生态修复工程公司承担的冯家塔煤矿矿山地质环境保护与土地复垦方案顺利通过专家审查

侯 凯/文

近日,由我公司承担的陕西清水川能源股份有限公司冯家塔煤矿矿山地质环境保护与土地复垦方案,在陕西省自然资源厅组织的评审会上顺利通过审查。此次评审会汇聚采矿工程、地质环境等多领域权威专家组成联合评审组,经听取汇报、技术质询等环节,对方案的科学性、创新性与实操性进行全面论证。

方案遵循“预防为主、防治结合,谁开发谁保护、谁破坏谁治理、谁投资谁受益”及“谁损毁、谁复垦”的原则,保证冯家塔煤矿矿山地质环境保护与土地复垦义务的落实,切实做到煤炭开采与环境保护的协调,实现矿区的可持续发展。以实现煤炭开采与环境保护协调发展为目标,合理规划设计针对性治理措施,节约土地资源、保护耕地,并为绿色矿山建设及主管部门监管提供科学依据。

专家组认为方案依据充分、部署科学,符合技术规范要求,一致同意通过评审。下一步,公司将凭借资质与技术优势,坚持生态优先、绿色发展理念,深耕榆林市矿山生态修复领域,探索资源开发与环境保护的双赢路径。

## 闻“汛”而动护鄂邑 持续排查筑防线

南 卓/文

6月27日晚,一场强降雨突袭鄂邑区太平峪。接西安市自然资源和规划局鄂邑分局通知后,我公司第一时间组织平战结合驻守技术人员携带无人机等专业设备,冒雨奔赴

太平峪开展地质灾害应急排查。6月28日,降雨停歇,但地质灾害风险仍存。公司技术团队与西安市自然资源和规划局鄠邑分局协同作战,以高度的责任感和使命感,对太平峪、三桥峪、涝峪、紫阁峪等区域的隐患点、风险区和易发区展开巡查排查工作。

接下来,平战结合驻守队伍将密切关注天气变化,继续常态化开展地质灾害巡查排查工作。同时,不断强化应急技术支撑能力,以扎实的专业素养和无畏的担当精神,全力筑牢鄠邑区汛期地质灾害防治的安全屏障,守护群众生命财产安全。

## 生态修复工程公司承担的郭家湾煤矿、青龙寺煤矿 2024年度矿山地质环境治理恢复与土地复垦工程 施工图设计顺利通过专家审查

侯 凯/文

近日,由我公司承担的郭家湾煤矿、青龙寺煤矿2024年度矿山地质环境治理恢复与土地复垦工程单项施工图设计,在府谷县自然资源局组织的评审会上顺利通过审查。此次评审会汇聚采矿工程、地质环境等多领域权威专家组成联合评审组,经听取汇报、技术质询等环节,对方案的科学性、创新性与实操性进行全面论证。

专家组和政府主管部门认真听取了项目汇报,查阅了报告、附表、附图等文件,对各项施工图设计给予了充分的肯定,并提出了宝贵的意见。专家组一致认为设计方案依据充分、内容翔实、部署工作科学合理,满足现行相关技术规范、规程要求,可以指导各项治理工程的实施,一致同意通过评审。

## 生态修复工程公司承担的陕西能源凉水井矿业有限 责任公司2024年度矿山地质环境保护与土地复垦 监测工程顺利通过验收

王 军/文

6月21日,神木市自然资源和规划局组织有关专家会同市林业局、生态环境分局、农业农村局、水利局、发改科技局、财政局、锦界镇政府联合对我公司实施的《陕西能源凉水

井矿业有限责任公司 2024 年度矿山地质环境保护与土地复垦监测工程》进行了验收。我公司生态修复工程公司经理及部门相关人员参加了验收会议。

专家组和政府主管部门认真听取了项目汇报,查阅了报告等相关的项目过程管理资料,对于本次项目给予了高度的肯定,并提出了宝贵的意见,自然资源和规划局相关领导表示,该项目可以作为本地区的样板工程,专家组认为该监测项目监测项目齐全,资料完善,满足现行相关技术规范、规程的要求,一致同意通过评审。



## 党风廉政建设

### 监督下沉一线 廉韵护航发展

#### ——天地地质公司纪委以监督赋能高质量发展

袁晓宇/文

天地地质公司纪委聚焦主责主业,以“监督跟着业务走”为导向,不断推动监督工作向一线延伸,强化监督力量,着力构建“纵向到底、横向到边”的监督覆盖面,确保各项决策部署落地见效,为公司高质量发展提供坚强纪律保障。

#### 监督力量下沉,激活监督触角“神经末梢”

公司纪委以“监督力量下沉”为抓手,深入生产现场、项目基地等一线,让监督触角延伸至业务最前沿。通过聚集监督合力,联合安全环保监察部、技术管理部、政策法规室,对安全生产、流程合规、制度执行、员工廉洁风险进行联合监督,精准识别风险隐患,提前预防腐败发生,以“小切口”撬动“大治理”,真正激活监督触角“神经末梢”。

#### 创新监督机制,构建“嵌入式”监督体系

公司纪委围绕嵌入业务流程实施精准监督,持续深化监督模式,将“普遍灌溉”转化为“精准滴灌”。纪委主动对接业务部门,明确监督主体、内容和方式,细化各业务环节监督标准;梳理业务流程中的关键节点,针对权力集中、资金密集、资源富集的重点领域,建立风险防控手册。此外,纪委还定期到项目一线开展警示教育,通过案例剖析、观看警示教育片等方式,提升廉洁意识和风险防范能力,推动监督与业务同频共振,切实筑牢廉洁防线。



## 搭建反馈渠道,强化问题整改闭环管理

公司纪委坚持以问题为导向,全力搭建反馈渠道,推动建立问题整改闭环管理机制。一方面,拓宽群众监督路径,依托纪律检查室专属邮箱,开通线上问题反馈通道,指定专人登记管理,实现问题线索实时报送。另一方面,强化监督合力,要求各部门、工程公司定期开展自查自纠,建立动态管理台账,对问题整改情况进行实时跟踪,切实做到问题整改闭环管理。

监督下沉一线,廉韵浸润心田。天地地质公司纪委将持续探索创新监督方式方法,不断延伸监督触角,以更实的举措、更严的作风、更优的效能,为公司高质量发展清障护航,让“廉韵”成为公司行稳致远的鲜明底色。



## 对外交流与学习

# 调研交流促合作 共谋发展新路径

宣 锐/文

6月19日,陕西建工基础建设集团有限公司党委副书记、总经理贾飞一行到我公司开展考察调研。公司党委书记、董事长张肃晨,党委副书记、总经理王鑫和相关部门负责人参与座谈交流。

座谈会上,王鑫对陕建基础集团一行的到来表示热烈欢迎,并从公司基本情况、组织架构、业务板块、技术优势、人才梯队建设等方面作了全面介绍。他表示,陕建基础集团是省内基础建设领域的龙头企业,双方在产业链上下游具有广泛的合作空间和共同发展基础。

贾飞对我公司的技术实力与行业贡献给予高度评价。他详细介绍了陕建基础集团近年来的发展战略和重点业务方向并指出,当前行业面临转型升级的关键阶段,陕建基础集团愿与我公司加强沟通协作,整合资源优势,推动在行业领域的务实合作。

随后,双方围绕发展方向、技术创新、产业协同等方面进行了深度交流,并就后续建立常态化沟通机制、推动重点项目对接等事项达成初步共识。贾飞表示:“陕建基础集团与天地地质公司在技术、市场、资源面临相同问题,未来将在地基基础领域深化合作。”

最后,张肃晨表示:“此次调研交流为双方深化合作、共谋发展注入新动能。我公司将以此次座谈为契机,进一步拓展合作维度,在技术创新、项目建设、资源共享等方面持续

发力,携手绘就高质量发展新蓝图。”

此次调研活动的顺利开展,进一步加深了双方了解,增强了战略互信,也为推动双方在更宽领域、更高层次实现务实合作奠定了坚实基础。

## 义马煤业集团股份有限公司党委副书记任贵品 一行到我公司小保当矸石充填项目调研交流

王 喆/文

6月29日,义马煤业集团股份有限公司党委副书记任贵品一行到我公司小保当矸石充填项目调研交流,双方围绕煤矸石资源化利用领域的技术创新与产业实践展开深度研讨。

任贵品一行深入小保当项目现场,实地考察项目煤矸石浆体充填系统各生产车间,详细了解煤矸石浆体充填工艺的工艺流程、设备配置、技术特点及系统运行特性。在随后召开的技术交流会上,项目团队就工程立项背景、建设历程、运营成效等进行全面介绍,双方重点围绕煤矸石规模化处置技术路径、生态环保效益转化及行业应用前景等议题交换意见,共同探索煤矿绿色开采与固废资源化的协同发展路径,后期将进一步深入对接,力争促成合作事项。

此次调研交流既是对小保当矸石充填项目技术先进性和运营成效的认可,更是对公司在采空区治理、固废综合利用领域创新实践的肯定。项目部今后将持续深耕绿色矿山建设一线,以技术创新驱动产业升级,以专业力量促进新项目的落地。

### 安全生产

## 公司开展“安全生产月”暨汛期专项督导检查

高少博/文

6月17日至26日,公司领导班子分别带队前往洛南萤石矿地质勘探项目、陕西航空产业技术研究中心产业发展园桩基工程、陕投延安热电等项目开展“安全生产月”暨汛期

专项督导检查。

检查组对施工现场和内业资料进行了全面细致检查，随后召开了座谈会，项目经理介绍了项目部在安全生产工作、防汛物资储备及防汛应急值班等方面的工作部署。安全环保监察部传达了近期陕煤地质集团及公司相关文件精神。

此次专项督导检查，检查组提出几点要求，一是外包施工是公司安全生产关键环节，必须严格落实各项安全管理措施与责任；二是持续加强外协队伍安全教育培训，提升全员安全素养，坚决防范遏制各类安全事故发生；三是深入学习《重大事故隐患判定标准》，精准掌握各领域隐患判定要点，提升风险辨识与安全管控能力；四是加强高温天气安全管理，储备应急药品，做好防暑降温工作；五是不断强化和持续



开展汛期隐患排查和巡查工作，严防死守，防止隐患点发展成为灾害点；六是严格 24 小时值班值守工作机制，保障与公司值班值守联通联动，确保应急物资和人员随叫随到。

最后，检查组对各项目部安全生产工作表示了肯定，希望大家继续保持高度警惕，落实好防汛防范应对措施，保障公司汛期各项工作平稳安全推进。

## 公司开展安全月事故案例学习及观后感活动

高少博/文

安全月期间，公司组织全体员工开展“事故案例学习及观后感”专题活动，通过深刻剖析典型事故案例，筑牢全员安全生产思想防线。

大家通过多种途径深入学习案例,集中观看安全月事故案例宣传视频,其中鲜活的画面直观展现了事故发生的瞬间与后果,研读陕煤地质集团事故案例汇编,详细了解同行业在地质勘探、工程施工中曾出现的安全纰漏及整改措施,还重点分析了近年来全国范围内发生的高处坠落、机械伤害、电气火灾等典型事故。这些案例从不同角度暴露了违规操作、安全意识淡薄、管理漏洞等问题,触目惊心的场景与伤者家属的悲痛神情,让在场每个人深受震撼。

许多职工在观后感中写道:“事故往往始于一念之差,一次图省事的违章操作可能毁掉一个家庭。”“案例中的每个细节都是血泪教训,必须把‘安全第一’刻在心里、落在行动上。”活动结束后,公司将优秀观后感张贴于公告栏处,以供大家学习。

此次活动不仅让员工深刻认识到“安全生产无小事”,更强化了“人人都是安全员”的责任意识,为公司安全生产形势持续稳定奠定了坚实基础。

## 职工文苑

### 桩基轰鸣催奋进 土方深处见匠心

——陕西天地地质有限责任公司丽彩原料药及中间体项目纪实攻坚

张昕瑶/文

当第一缕曙光洒落在城市的上空,天地地质公司的那一抹“天地蓝”早已铺满丽彩原料药及中间体项目施工现场。在机械的轰鸣中“天地人”开启了全新的一天,他们穿梭忙碌、伟岸有力的身影,构成了一幅充满力与美、奋斗与奉献的生动画面。建设者们正以饱满的热情和专业的技术,全力推进项目建设,为工程施工添砖加瓦。

#### 深耕专业夯根基 彰显担当启新程

多年来,天地地质公司深耕地质工程领域,经营范围广泛,涵盖煤田地质勘查、地球物理勘查、水文地质勘查、地基与基础工程、土石方工程等诸多业务。公司拥有专业的技术人才队伍,不断推进桩基施工新技术的开发和改良,积极提高施工机械设备的自动化水平,在业内树立了良好的口碑,其地质灾害治理工程施工甲级资质的顺利延续,便是对公司专业实力的有力证明。

此次承建的丽彩原料药及中间体项目,是公司在地基处理工程领域的又一次重要亮

相,更承载着客户的信任与社会的期待。项目总建筑面积 93.2 亩,工程内容涵盖土方开挖约 6.9 万立方米,1:6 水泥土挤密桩超 11 万米,水泥土换填超过 1.1 万立方米,任务重、周期紧、标准高。

### 全面统筹谋规划 精细管控促高效

项目前期,天地地质公司组织技术人员深入踏勘地质条件,因地制宜制定科学的施工方案。在桩基工程方面,针对不同区域的承载要求,合理选用先进的桩型和施工工艺,确保地基的稳定性和承载能力。土方工程规划同样细致入微,精确计算土方量,制定科学的开挖、运输和回填方案,力求在保证进度的同时,最大限度减少对周边环境的影响。项目部精细规划施工流程,为整个项目的顺利开展奠定了坚实基础。

项目部全体干部职工深入践行天地地质公司坚持高标准起步、高质量建设、高效率推进,以“起步即冲刺,开局即决战”的奋斗姿态,快速掀起施工大干高潮,虽然该项目面临时间紧、任务重等问题,但项目部依然严格按照项目标准化化管理相关要求,对材料费用、设备租赁、劳务费用、安措费用、文明施工费用等成本进行分解、分析,确保各子项有具体的控制指标。而这些具体的数字正是实现目标成本的“红线”,更是项目标准化化管理的具象化体现。

### 克服困难闯难关 昼夜奋战创佳绩

五、六月的工地,酷暑的火力正值当头,37、8 度的高温烈日笼罩在整个施工场地上,地表温度高达 50 度,基坑如同一个大火炉,“烤”验着现场的每一个人。由白转红、由红转黑的皮肤就是项目部全体人员的最好见证。

与酷暑相比,扬尘也不遑多让。为此,项目部“内外兼修”,外有扬尘治理检查,内有常驻扬尘治理专员,负责监督施工现场的扬尘治理工作。同时雾炮机、除尘喷淋全天无休,洒水车全天不间断洒水除尘,并安排专人对裸土进行覆盖,做到施工不起尘,坚决保证确保扬尘治理工作落地见效。

面对挑战,项目部千方百计克服工期紧、任务重、施工质量要求高等困难,经常召开项目部安全生产推进会,总结成果、提出问题、讨论方案。项目部打出组合拳,推行“专题会议+方案预演”决策机制,采用“双工段协同”施工模式,通过科学划分工段,实现“流水作业+平行施工”的有机组合;将进度目标细化到天、责任落实到人,形成多点突破、全面开花的施工局面。克服劳务招标滞后困难,主动组织机械班组开展土方开挖与破桩头作业,实现项目稳步推进。天地人们用汗水诠释着责任与担当,确保每个施工环节都精准达标,实施 24 小时轮班作业,白天热火朝天,晚上灯火通明,项目建设现场处处呈现出一派全力冲刺的繁忙场景。进场一个月,项目土方开挖 26000 方,水泥土挤密桩完成 4337 根。进场两

个月,施工节点任务按期完成。

### 技术赋能解难题 精工细作筑品质

在桩基工程施工过程中,天地地质公司积极推进桩基施工新技术的开发和改良,不断提高施工机械设备的自动化水平。技术攻坚小组深入挖掘项目特点,精心编制了土方开挖、地基基础等专项施工方案,为现场施工提供科学指导。天地地质公司将先进的环保挤密桩基技术被应用于此项目,其具有施工速度快、噪音小、对周边环境影响小等优点,有效保障了工程进度和质量。项目部严格按照设计要求施工,确保每一根桩都能稳稳地扎根地下,为后期建筑提供稳固支撑。土方工程同样是项目的重点。天地地质公司合理规划土方开挖和回填方案,严格控制施工过程中的各项参数。施工现场,大型挖掘机、装载机 etc 机械设备有序作业,运输车辆往来穿梭,施工人员紧密配合,整个土方作业现场忙而不乱。在土方开挖过程中,对开挖深度、坡度等进行精确测量和控制,避免了超挖和欠挖现象的发生;土方回填时,严格按照规范要求进行分层夯实,确保了回填土的密实度。

为了确保项目高质量完成,天地地质公司建立了完善的质量管控体系。从原材料的进场检验,到每一道施工工序的严格把关,再到成品的质量验收,每一个环节都有专业的质量检测人员进行监督和检测。同时,天地地质公司还加强了施工现场的安全管理,设置了明显的安全警示标识,定期对施工人员进行安全培训和演练,提高施工人员的安全意识,确保施工过程中零事故发生。

在施工过程中,天地地质公司还积极与建设单位、监理单位等各方保持密切沟通与协作。项目部全体干部职工连轴转,积极与桩基队伍、水泥供应商等单位进行交流合作,为项目工作的开展提供了最大支持。大家心往一处想,智往一处谋,劲往一处使。遇到问题时,及时召开协调会议,共同商讨解决方案,确保项目施工不受影响。正是这种积极主动的沟通和协作精神,使得项目得以顺利推进。

### 安质齐抓筑根基 精益管理塑品质

安全是项目建设的前提,天地地质公司高度重视施工现场的安全管理。设置了明显的安全警示标识,为施工人员配备齐全的安全防护用品,并定期进行安全培训和应急演练。加强对施工设备的安全检查和维护,确保设备的安全运行。在土方开挖过程中,严格按照安全操作规程进行,防止坍塌等事故的发生。公司还加强了施工现场的安全管理,设置了明显的安全警示标识,定期对施工人员进行安全培训和演练,提高施工人员的安全意识,确保施工过程中零事故发生。通过一系列的安全措施,为施工人员创造了一个安全的作业环境,也为项目的顺利进行提供了有力保障。

质量是工程的生命线,天地地质公司始终将质量控制贯穿于项目建设的全过程。建

立了完善的质量管理体系,从原材料的采购检验,到施工过程中的每一道工序把控,再到成品的质量验收,都有严格的标准和规范。对每一根桩的垂直度、承载力进行精确检测,对每一方土的压实度进行严格把关。定期开展质量检查和培训活动,提高施工人员的质量意识,确保每一位参与者都将质量放在首位,以匠心打造经得起时间考验的品质工程。

同时,项目以“零事故、零伤亡”为目标,通过“制度+技术+文化”同向发力,执行“半月安全警示培训+安全质量周检+三级教育”常态化机制,开展多场安全培训会议,实现安全管控全覆盖,使项目保持“双零”安全生产记录。

目前,项目建设已进入关键阶段,各项工作正在紧锣密鼓有序推进。项目部将继续秉持陕煤地质集团“三光荣、四特别”的精气神为指引,以“时不我待、只争朝夕”的奋斗姿态,向着顺利竣工的目标加速赛跑,确保该项目如期投入运营,为园区绿色发展保驾护航。

山再高,攀登终会登顶;路再长,行走必达终点。桩基工程公司丽彩原料药及中间体项目部将在天地地质公司党委的正确领导下,继续以更加饱满的热情、昂扬的斗志和过硬的作风,踔厉奋发、勇毅前行,高质量完成项目各项工作任务,打造亮点工程,树立天地地质公司良好形象,为城市的产业发展贡献力量。

## 企业领导离任审计整改中应注意的问题

王雲鹤/摘编

企业领导离任审计整改是确保权力交接合规、防范潜在风险的重要环节。由于领导岗位涉及战略决策、资源调配和关键审批权,整改需更加注重系统性、权威性和长效性。以下是需特别注意的问题:

### 一、整改核心原则

1. 高层主导:由董事会或上级单位直接督导,避免“自审自改”流于形式。
2. 权责对等:区分集体决策与个人责任,防止“新官不理旧账”或“过度追责前任”。
3. 战略衔接:整改需与企业新阶段发展目标兼容,避免“为改而改”影响经营连续性。

### 二、关键整改事项及注意事项

#### 1. 重大决策审计问题整改

风险点:盲目投资、违规担保、利益输送等。

措施:对已决策未执行项目重新评估(如叫停高风险项目);建立“决策回溯机制”,重大决策需留存完整论证记录。

## 2. 经济责任问题整改

风险点:潜亏挂账、虚增利润、隐匿负债等财务操纵。

措施:追溯调整财务报表,涉及上市公司需同步披露;对人为调节业绩的,追回超额奖金或股权激励。

## 3. 制度漏洞整改

风险点:“一把手”权力过于集中、监督缺位。

措施:推行“三重一大”联签制度(党委会、董事会、经理层相互制衡);建立领导人员“权力清单”,明确禁止性行为(如干预招标、亲属经商)。

## 4. 资产与交接问题

风险点:未移交关键资料、占用企业资源(如车辆、房产)。

措施:强制离任前完成资产清退和数字化归档;对拒不配合的,通过法律手段追偿并纳入诚信档案。

## 三、高风险领域专项应对

1. 关联交易:核查任职期间关联方交易价格公允性,必要时启动利益追回程序。

2. 用人违规:对违规提拔、带病调入的人员重新审查,建立“倒查追责”机制。

3. 未披露承诺:排查口头承诺或“抽屉协议”(如隐性债务),通过公告或法律途径解除。

## 四、整改流程特殊要求

1. 层级报告:国企/央企需向上级国资监管部门报送整改方案及进度。

2. 闭环管理:采用“问题-措施-验收-问责”四单制(清单化销号管理)。

3. 新旧衔接:新任领导需对相关整改问题进行书面承诺,避免历史问题重复发生。

## 五、法律与合规红线

1. 追责界限:区分工作失误与渎职犯罪,需司法介入的及时移送证据(如受贿、侵占)。

2. 程序合法:追缴奖金、股权等需依劳动合同及公司章程,避免引发劳动仲裁。

## 六、总结

领导离任审计整改不仅是纠错,更是企业治理能力的试金石。需把握三个维度:政治维度(国企需体现从严治党);法律维度(避免整改本身违规);发展维度(平衡风险防控与经营效率)。建议由纪检监察、审计、法务组成联合工作组,确保整改既有力又有序。